

CALENDARIO 14 Febbraio 2011

DURATA:
8 ore

ORARI:
9.00 – 13.00 / 14.30 – 18.30

SEDE:
Assoform Rimini, P.zza Cavour, 4 - Rimini

DOCENTE:
Ing. Ettore Merani - Marco Redaelli & Associati Srl

DESTINATARI:
Responsabili di produzione, Responsabili di magazzino, Responsabili acquisti

Quote Associati:
1 partecipante € 270,00 + IVA al 20%
2 partecipanti € 400,00 + IVA al 20%

Quote Non Associati
1 partecipante € 370,00 + IVA al 20%
2 partecipanti € 550,00 + IVA al 20%

OBIETTIVI

Il corso si pone l'obiettivo di individuare gli interventi necessari per trasformare il vecchio magazzino in un luogo ordinato, efficiente dotato dei necessari sistemi informatici premessa di crescita e di economie per l'Azienda.

PROGRAMMA

L'organizzazione del magazzino

Importanza e centralità del ruolo del magazzino.

Il livello di servizio al cliente elemento fondamentale di concorrenzialità.

Gli strumenti dell'organizzazione: la codifica di materiali e prodotti, le distinte di base.

La scelta delle strutture di posizionamento, le considerazioni necessarie e le possibili soluzioni

I mezzi e le procedure per il ricevimento dei materiali, l'implicazione della loro scelta sul lay-out e sui costi di gestione

Il posizionamento dei materiali, la mappatura del magazzino, i sistemi di reperimento delle referenze.

I mezzi e le procedure per il ricevimento dei materiali, l'organizzazione delle verifiche quantitative e qualitative necessarie.

La distribuzione interna dei materiali, gli adempimenti del magazziniere

Il controllo della produttività del magazzino

Gli indici di operatività del magazzino

La gestione dei materiali

Quando ordinare e quanto ordinare, le metodologie tradizionali: il punto di riordino

Definizione di scorta massima, scorta minima, livello di sollecito

Il calcolo del livello di riordino, esercitazione

La scorta di sicurezza, il calcolo della scorta di sicurezza ottimale

Il lotto economico, il suo calcolo mediante la formula di Wilson; esercitazioni pratiche per la pianificazione dei fabbisogni: l'MRP, quando è consigliabile il suo utilizzo

La gestione differenziata: adeguare la gestione all'importanza del materiale

Il modello di gestione rapportato al periodo di vita del prodotto

COME MIGLIORARE LA COMPETITIVITÀ NELLA LOGISTICA DISTRIBUTIVA

CALENDARIO 17 e 24 Marzo 2011

DURATA:
16 ore

ORARI:
9.00 – 13.00 / 14.30 – 18.30

SEDE:
Assoform Rimini, P.zza Cavour, 4 - Rimini

DOCENTE:
Prof. Ing. Dino Ciammitti – Consulente e Docente Universitario

DESTINATARI:
Titolari di piccole e medie aziende.
Responsabili della Logistica.
Responsabili ed addetti al servizio CRM.

Quote Associati:
1 partecipante € 500,00 + IVA al 20%
2 partecipanti € 750,00 + IVA al 20%

Quote Non Associati
1 partecipante € 600,00 + IVA al 20%
2 partecipanti € 900,00 + IVA al 20%

PROGRAMMA

Logistica in Entrata, Logistica di produzione, Logistica Distributiva, Logistica Integrata.

Il processo logistico.

Le 5 componenti del processo logistico.

Esigenze dei clienti e matrice di valutazione della indagine di Customer Satisfaction

Analisi del servizio al cliente

Come comprendere le esigenze del cliente.

La configurazione del sistema logistico

Riprogettazione della rete distributiva

La pianificazione dei flussi logistici

Il processo di pianificazione integrata

La logistica esecutiva

Valenza competitiva della logistica

Fonti di valore e competitività della Logistica

Concetto ed implicazioni della Supply Chain Management

I 7 principi della S.C.M.

Postponement Principle

Gli indicatori delle prestazioni logistiche

Esempi di indicatori nel processo logistico

Prestazioni del processo logistico

Esempi ed esercizi sul livello del servizio

Il sistema distributivo

Come scegliere il mezzo di trasporto

Come scegliere la frequenza di distribuzione

Rete distributiva ad 1 livello

Rete distributiva a 2 livelli

Il ruolo dei depositi periferici e dei Transit Point

Le decisioni strategiche ed operative per la rete, i depositi, i trasporti, le scorte ed il servizio

I fattori chiave nella realizzazione di un piano distributivo

Elementi di progettazione del piano

RAZIONALIZZARE E ORDINARE IL POSTO DI LAVORO ATTRAVERSO LE 5 S

CALENDARIO

19 Aprile 2011

DURATA:

8 ore

ORARI:

9.00 – 13.00 / 14.30 – 18.30

SEDE:

Assoform Rimini, P.zza Cavour, 4 - Rimini

DOCENTE:

Ing. Loris Ugolini - Marco Redaelli & Associati Srl

DESTINATARI:

Preposti di reparto e/o ufficio, Specialisti e/o Segreteria di varie aree aziendali

Quote Associati:

1 partecipante € 270,00 + IVA al 20%

2 partecipanti € 400,00 + IVA al 20%

Quote Non Associati

1 partecipante € 370,00 + IVA al 20%

2 partecipanti € 550,00 + IVA al 20%

OBIETTIVI

Il corso fornisce le basi organizzative e le metodologie più innovative per ottimizzare l'attività quotidiana di lavoro e gli strumenti di supporto nel proprio posto di lavoro, sia negli uffici, sia nei reparti produttivi.

PROGRAMMA

- Le logiche organizzative e la loro evoluzione
- L'analisi del posto di lavoro e la codifica delle attività
- Ordine e pulizia del posto di lavoro:
- Le 5S (**Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke**)
- Esempi, casi aziendali, risultati ottenuti

SISTEMI PER OTTIMIZZARE LA PRODUZIONE INDUSTRIALE

CALENDARIO

12 e 19 Maggio 2011

DURATA:

16 ore

9.00 – 13.00 / 14.30 – 18.30

SEDE:

Assoform Rimini, P.zza Cavour, 4 - Rimini

DOCENTE:

Ing. Cesare Gaibini – Studio Gaibini

DESTINATARI:

Il corso è rivolto a chi deve presidiare i processi interni di sviluppo dei nuovi prodotti ed a chi opera direttamente sul campo come, per esempio, imprenditori, responsabili di produzione, capi reparto, responsabili di logistica e responsabili di uffici tecnici.

Quote Associati:

1 partecipante € 400,00 + IVA al 20%

2 partecipanti € 600,00 + IVA al 20%

Quote Non Associati

1 partecipante € 550,00 + IVA al 20%

2 partecipanti € 750,00 + IVA al 20%

OBIETTIVI

Fornire le metodologie per gestire un processo di produzione industriale con il minimo di risorse ma con il massimo di qualità risultante.

PROGRAMMA

Analisi organizzativa del portafoglio

- metodi di organizzazione per processi per aumentare l'efficienza del sistema azienda
- ottimizzazione del ciclo della produzione in ottica della Qualità Totale
- sistemi e metodi per la programmazione e schedulazione delle risorse di produzione
- metodologie dei lanci di produzione e gestione interattiva

Strutture per la produzione industriale

- tecniche per organizzare i reparti: flussi, traguardi intermedi e layout
- sistemi per produrre: macchine utensili, sistemi di assemblaggio, meccanismi di movimentazione e controllo di qualità automatizzato
- metodologie di produzione snella: sistemi Pull e tecnica Kanban
- la relazione tra efficienza di produzione ed ufficio tecnico

Metodi operativi

- tempi, metodi, documentazione informatizzata ed ottimizzazione del processo
- metodologie per la gestione a vista delle operazioni di produzione
- gestione tattica e motivazione delle risorse umane
- Set Up di produzione: tecniche di attrezzaggio e preparazione
- sicurezza e antinfortunistica: movimentazione, impianti, sistemi di prevenzione

Controllo, prevenzione e miglioramento continuo>

- monitoraggio dei risultati e correzione dei processi operativi
- metodi per la riduzione dei costi di fermo tramite la manutenzione programmata
- circoli della qualità e miglioramento dei processi operativi
- Kaizen ed applicazioni pratiche delle tecniche

CALENDARIO
28 Giugno e 5 Luglio 2011

DURATA:
16 ore

9.00 – 13.00 / 14.30 – 18.30

SEDE:
Assoform Rimini, P.zza Cavour, 4 - Rimini

DOCENTE:
Ing. Cesare Gaibini – Studio Gaibini

DESTINATARI:
Il corso è rivolto sia a chi deve presidiare indirettamente i processi interni di produzione, come il caso degli imprenditori, sia a chi opera direttamente sul campo come per esempio responsabili della produzione, della programmazione operativa, responsabili di uffici tecnici, ed i capi reparto

Quote Associati:
1 partecipante € 400,00 + IVA al 20%
2 partecipanti € 600,00 + IVA al 20%

Quote Non Associati
1 partecipante € 550,00 + IVA al 20%
2 partecipanti € 750,00 + IVA al 20%

OBIETTIVI

Fornire le nozioni necessarie per organizzare adeguatamente un processo di produzione industriale, tramite le tecniche "snelle" in ottica TQM, con forte orientamento verso la standardizzazione del prodotto.

PROGRAMMA

Sistemi "PULL"

- la gestione a vista
- l'ottimizzazione del ciclo della produzione in ottica della qualità totale
- criteri di layout e gestione delle risorse umane
- flusso tirato: rapporto cliente/fornitore esteso
- SET UP di produzione (tecniche di attrezzaggio e preparazione)
- KANBAN: la gestione autoregolata del lavoro
- la Manutenzione Programmata
- traguardi intermedi
- la schedulazione delle risorse di produzione
- KAIZEN ed applicazioni pratiche delle tecniche
- la documentazione della produzione
- il Controllo di Qualità

Automazione dei sistemi di produzione snella

- macchine utensili
- sistemi di trasporto
- sistemi di assemblaggio